

COOPERATIVA MULTIACTIVA PROYECTAMOS CARIBE
“PROYECTAMOS CARIBE”

INFORME DE GESTIÓN PRESENTADO A LA
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Corte a diciembre 31 de 2021

1. Situación Administrativa

La Cooperativa se encuentra debidamente constituida por documento privado del 30 de mayo de 2017, otorgado en la ciudad de Barranquilla e inscrito en la Cámara de Comercio de Barranquilla el día 15 de junio de 2017 bajo inscripción en el número 6968

1.1 La cooperativa presenta, al cierre del presente informe el siguiente esquema directivo y operativo al servicio de la entidad:

1.1.1 Consejo de Administración:

- ✓ Un presidente
- ✓ Un Vicepresidente
- ✓ Un Secretario General

1.1.2 Gerencia Operativa

- ✓ Gerente Operativo
- ✓ Asesor Legal y Control Interno
- ✓ Departamento Contable y Financiero
- ✓ Departamento de Crédito y Cartera
- ✓ Departamento Comercial
- ✓ Gestión de Riesgo

1.2 Aspecto Laboral: Todos los trabajadores están vinculados a través de contratos de trabajo a término indefinido formando un pool de colaboradores para el manejo operativo de la cooperativa.

Los Asesores Legal y Contable y Financiero están vinculados mediante contrato de prestación de servicios al igual que el personal vinculado a éstos.

La cooperativa se encuentra cumpliendo fielmente con la seguridad social y la salud ocupacional de sus trabajadores y se están formulando estrategias con los prestadores de servicios para el mejoramiento de este aspecto.

PROYECTAMOS CARIBE implementará un plan de formación para todos sus colaboradores a fin de mejorar competencias laborales, convivencia y trabajo en equipo, para ello se contratarán los servicios profesionales que se requieran para este tema.

1.3 Bienes Inmuebles: La sociedad cuenta en la actualidad con oficinas en arriendo, ubicadas en la calle 42 # 41 – 70, Of 5, en la ciudad de Barranquilla, en las cuales se realizan todas las

operaciones de la entidad.

2. Situación Legal

La cooperativa presenta procesos legales a favor y en contra, de la siguiente manera:

2.1 Procesos a favor: En la actualidad la cooperativa cuenta con procesos de cobro coactivo a través de procesos jurídicos contra los asociados deudores y codeudores.

2.2 Procesos en contra: No existen procesos en contra de la entidad.

3. Situación Financiera

Anexo al presente informe encontramos los estados financieros a corte 31 de diciembre de 2021; de acuerdo con las cifras reportadas podemos hacer los siguientes análisis:

Activos: Los activos de la cooperativa, comparados con el período 2020 tuvo un decrecimiento, cerrando en 1.545.451.804.

Pasivo: El pasivo total de la cooperativa se disminuyó debido fundamentalmente a la recuperación de cartera para optimizar los pasivos.

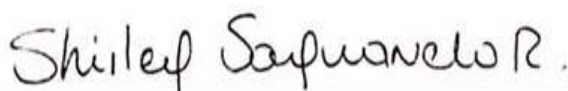
El pasivo de la cooperativa se concentra en los convenios de contratos de mutuos para el apalancamiento de sus operaciones activas, rubro que muestra la concentración del pasivo, lo que permite pensar en ir mejorando el modelo de negocio a través de apalancamiento con nuestros asociados por lo que se deberá ir estructurando una reforma del estatuto más integral que la presentada hoy a esta asamblea en cuanto a los aportes sociales.

Patrimonio: La principal cuenta del patrimonio son los Aportes Sociales que cerraron en \$1.118.332.934, mostrando un crecimiento del 280 % con respecto a 2020; si analizamos la participación de los aportes sociales en el apalancamiento de las operaciones activas de crédito estos representan el 68% de la cartera lo que indica que el 32% restante lo financian los terceros acreedores.

En cuanto al Estado de resultados podemos evidenciar que las ventas por servicio de crédito disminuyeron en el período 2021 comparado en este análisis, pasando de \$426.240.277 a \$279.819.381.

Por su parte los gastos se sostuvieron razonablemente dentro de los indicadores de IPC, mostrando un decrecimiento de gasto de personal del 33.80% los gastos generales se ubicaron en un 35% del total de las ventas lo que nos indica que hay que optimizar algunos recursos para garantizar el equilibrio entre ingresos, costos y gastos en el año 2022.

Los excedentes de 2021 cerraron en \$ 17.409.634.



SHIRLEY SANJUANELO RODRÍGUEZ
Gerente