

COOPERATIVA MULTIACTIVA PROYECTAMOS CARIBE
“PROYECTAMOS CARIBE”

INFORME DE GESTIÓN PRESENTADO A LA
IV ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

Corte a diciembre 31 de 2019

1. Situación Administrativa

La Cooperativa se encuentra debidamente constituida por documento privado del 30 de mayo de 2017, otorgado en la ciudad de Barranquilla e inscrito en la Cámara de Comercio de Barranquilla el día 15 de junio de 2017 bajo inscripción en el número 6968

1.1 La cooperativa presenta, al cierre del presente informe el siguiente esquema directivo y operativo al servicio de la entidad:

1.1.1 Consejo de Administración:

- Un presidente
- Un Vicepresidente
- Un Secretario General

1.1.2 Gerencia Operativa

- Gerente Operativo
- Asesor Legal y Control Interno
- Departamento Contable y Financiero
- Departamento de Crédito y Cartera
- Departamento Comercial
- Gestión de Riesgo

1.2 Aspecto Laboral: Todos los trabajadores están vinculados a través de contratos de trabajo a término indefinido formando un pool de colaboradores para el manejo operativo de la cooperativa.

Los Asesores Legal y Contable y Financiero están vinculados mediante contrato de prestación de servicios al igual que el personal vinculado a éstos.

La cooperativa se encuentra cumpliendo fielmente con la seguridad social y la salud ocupacional de sus trabajadores y se están formulando estrategias con los prestadores de servicios para el mejoramiento de este aspecto.

PROYECTAMOS CARIBE implementará un plan de formación para todos sus colaboradores a fin de mejorar competencias laborales, convivencia y trabajo en equipo, para ello se contratarán los servicios profesionales que se requieran para este tema.

Se cuenta con una póliza de seguro de manejo individual en cabeza del gerente, con vigencia anual y cobertura hasta el 31 de diciembre de 2019

- 1.3 Bienes Inmuebles: La sociedad cuenta en la actualidad con oficinas en arriendo, ubicadas en la calle 42 # 41 – 70, Of 5, en la ciudad de Barranquilla, en las cuales se realizan todas las operaciones de la entidad.

2. Situación Legal

La cooperativa presenta procesos legales a favor y en contra, de la siguiente manera:

2.1 Procesos a favor: En la actualidad la cooperativa no cuenta con procesos de cobro coactivo a través de procesos jurídicos contra los asociados deudores y codeudores.

2.2 Procesos en contra: No existen procesos en contra de la entidad.

3. Situación Financiera

Anexo al presente informe encontramos los estados financieros a corte 31 de diciembre de 2019; de acuerdo con las cifras reportadas podemos hacer los siguientes análisis:

Activos: Los activos de la cooperativa, comparados con el período 2018 tuvo un crecimiento importante, incrementándose 2.2 veces por encima del monto colocado en el año en comento, cerrando en 1.528 millones de pesos que porcentualmente representan el 89% del Activo Total.

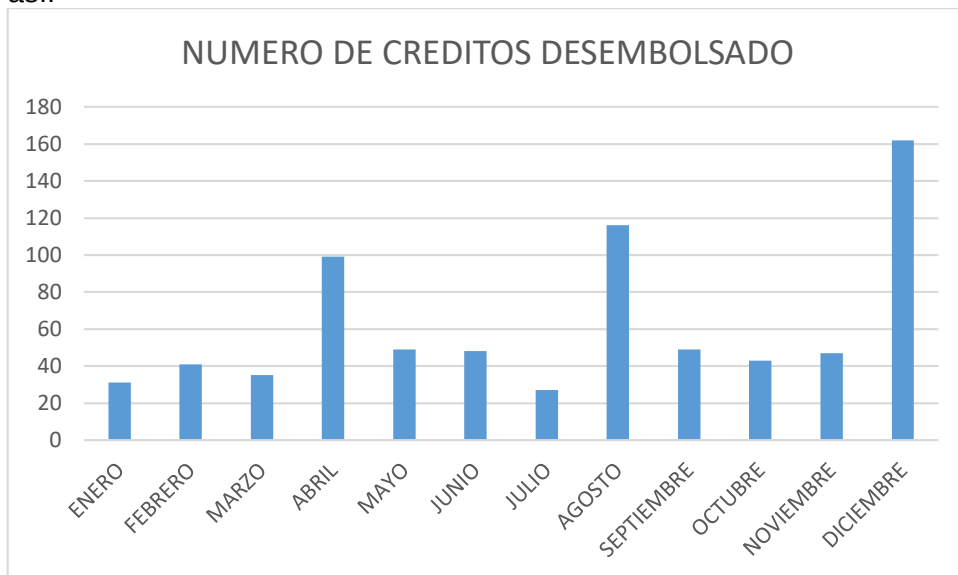
El indicador de deterioro de Cartera de Crédito se encuentra dentro del rango de industria aceptable para el sector solidario, 3.85% vs 8.42% del sector de cooperativas con actividad financiera

Gráficas de la Cartera de Crédito durante el periodo 2019:

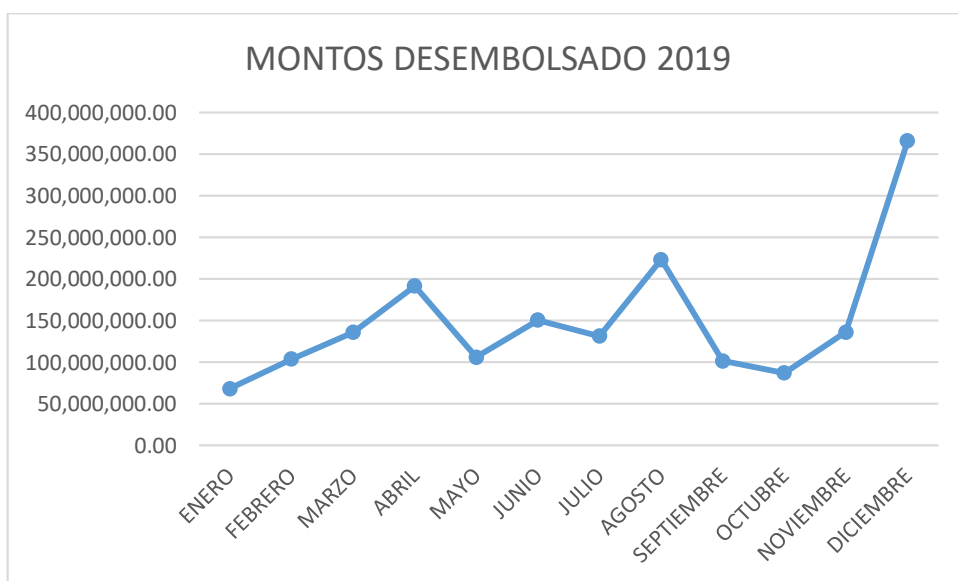
Con el fin de ambientar el comportamiento de la cartera de crédito durante la vigencia 2019, mostramos el cuadro de desembolsos y número de créditos aprobados en la vigencia que se muestra de PROYECTAMOS CARIBE.

PERIODO ENE - DIC 2018	INDICADORES
CREDITOS DESEMBOLSADOS	747
MONTOS APROBADOS	\$1.801.594.141

Así mismo podemos graficar el número de créditos mes a mes para medir la evolución de los mismos durante el proceso de crecimiento de las colocaciones de la cooperativa, así:



Los montos otorgados tuvieron una particular relevancia ya que su crecimiento fue progresivo a partir del segundo semestre de 2019, particularmente los meses de agosto y diciembre con fuertes colocaciones en todas las líneas de crédito vigentes, tal como mostramos en la gráfica:



Pasivo: El pasivo total de la cooperativa se incrementó debido fundamentalmente al fondeo requerido para optimizar las colocaciones, debido a la alta demanda de crédito de nuestros asociados y al incremento de su base social entre los dos años comparados.

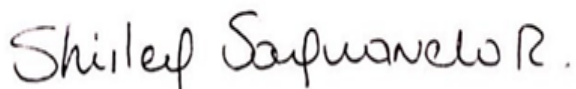
El pasivo de la cooperativa se concentra en los convenios de contratos de mutuos para el apalancamiento de sus operaciones activas, rubro que muestra la concentración del pasivo en un 99%, lo que permite pensar en ir mejorando el modelo de negocio a través de apalancamiento con nuestros asociados por lo que se deberá ir estructurando una reforma del estatuto más integral que la presentada hoy a esta asamblea en cuanto a los aportes sociales.

Patrimonio: La principal cuenta del patrimonio son los Aportes Sociales que cerraron en \$1.032.028.134, mostrando un crecimiento importante del 32.08% con respecto a 2018; si analizamos la participación de los aportes sociales en el apalancamiento de las operaciones activas de crédito estos representan el 68% de la cartera lo que indica que el 32% restante lo financian los terceros acreedores.

En cuanto al Estado de resultados podemos destacar que las venta por servicio de crédito se incrementaron en el período 2019 comparado en este análisis, pasando de \$269.175.981 a \$404.013.074

Por su parte los gastos se sostuvieron razonablemente dentro de los indicadores de industria, mostrando un decrecimiento de gasto de personal que en el año 2019 no se causó y que en general representa un 14% del total de ingresos de la cooperativa; los gastos generales se ubicaron en un 58% del total de las ventas lo que nos indica que hay que optimizar algunos recursos para garantizar el equilibrio entre ingresos, costos y gastos en el año 2019

Los excedentes de 2019 representan un 10% de las ventas cerrando en \$39.900.183.



SHIRLEY SANJUANELO RODRÍGUEZ
Gerente